



贸易和发展理事会

方案计划和方案业绩工作组

第八十六届会议

2023年10月2日至6日，日内瓦

临时议程项目 4(b)

贸发会议次级方案 2——投资和企业的的外部评价*

概要

在 2019 年 9 月举行的战略框架和方案预算工作组第七十八届会议上，成员国除其他外，要求对由贸发会议投资和企业司管理的关于投资和企业的次级方案 2 进行独立评价。为此，贸发会议挑选了一个独立评价小组，该小组在 2023 年 2 月至 6 月期间进行了评价，评价范围涵盖次级方案 2 的工作方案在 2019-2022 年期间的运作情况。

评价采用基于理论的方法，根据相关性、效率、有效性、伙伴关系和一致性、可持续性和影响以及将人权、性别平等、包容性和公平问题主流化等标准，评估次级方案对贸发会议任务的总体贡献。评价运用多种数据来源和分析方法，包括文件审查、访谈、焦点小组讨论、档案数据、传闻证据和向关键知情人的调查，对所有结果进行了三角互证。

评价得出结论认为，次级方案 2 的工作与贸发会议的任务和可持续发展目标继续保持高度相关。次级方案 2 的战略和报告程序与《内罗毕共识》、《布里奇顿协定》和《2030 年可持续发展议程》高度一致。与以往的评价一样，本次评价显示次级方案 2 显然高效利用了资源。次级方案 2 始终如一地交付了所计划的交付成果，在数量和质量方面均常常超出预期。

次级方案 2 有效地实现了预期成果。次级方案 2 的工作，包括《世界投资报告》和世界投资论坛有助于增进对投资趋势的了解，改进投资政策，并有助于增加符合优先发展目标的外国直接投资流入。次级方案 2 的出版物、准则、政策框架、数据库和工具因其实用性而得到广泛使用和认可。次级方案 2 的建议和框架得到成员国的采纳和实施，用于指导政策、条约和实践。

* 本评价报告由一个独立评价小组编写，成员包括 Punit Arora 先生(组长)，Deft Edge Corporation；Renars Danelsons 先生，拉脱维亚常驻代表团；Alison Urquizo 女士，秘鲁常驻代表团。这次评价的辅助材料载于 TD/B/WP(86)/CRP.1 号文件。



次级方案 2 在利用外部伙伴关系方面非常成功，汇聚了相关的利益攸关方，特别是对联合国大多数组织而言属于非传统的利益攸关方。这些伙伴关系在帮助贸发会议适应不断变化的投资环境方面发挥了作用。评价指出了进一步加深内部和外部伙伴关系的机会。

评价发现有证据表明，次级方案 2 很可能为发挥预期影响作出了重大贡献。例如，约 140 个国家，包括区域经济一体化组织利用了该次级方案关于国际投资协定改革的建议，(重新)设计了投资政策和国际投资协定条款。逾 160 个国家和区域一体化集团利用了《可持续发展投资政策框架》，以促进制定国家层面和国际层面的现代投资政策。

一些主动举措，诸如对西非国家经济共同体成员国双边投资条约的审评和国际投资协定改革加速器等，加强了成员国评估差距和风险的能力。贸发会议对非洲大陆自由贸易区和东南亚国家联盟秘书处的支持使促进政策一致性和区域合作的规定得以出台。对东非共同体的援助使基本抗生素生产和信息交流方面的区域框架得以通过。经济特区伙伴关系和全球可持续金融观察站等新举措有助于制定经济、社会和环境发展战略。

虽然投资和企业司已采取重要步骤推动性别平等主流化，但在明确侧重性别平等主流化和采取更多整体方法方面，仍有改进的余地。还需要将公平和包容性的其他方面例如残疾问题等更好地纳入主流。

评价提出了六项建议，涉及下列方面：审评产品和服务组合；影响评估；协调与合作；资源调动；沟通；以及公平和包容性。

一. 引言

1. 贸发会议是一个知识型机构，倡导采取能最大限度发挥其三大工作支柱即研究和分析、技术合作、建立共识三方面协同作用的方法，以此方法统筹处理贸易与发展问题以及金融、技术、投资和可持续发展领域相互关联的问题。贸发会议下属投资和企业司担负着执行次级方案 2 的实质性责任。次级方案 2 的目标是通过投资和企业发展促进生产能力建设、经济多样化和创造就业，进而推动包容性增长和可持续发展。

2. 投资和企业司通过建立共识机制和世界投资论坛，促进就投资和企业发展问题展开对话和交流最佳做法。该司监测、评估和分析区域及全球趋势和前景，以便为贸发会议旗舰出版物《世界投资报告》和其他关于国际发展投资的分析性出版物提供信息。该司致力于通过研究、政策分析和技术援助，协助成员国拟定和实施政策，以扩大公共和私人资金的调动，加强可持续发展投资和创业，同时帮助成员国在实现可持续发展目标之目标 1、目标 8、目标 10、目标 12、目标 13 和目标 17 方面取得进展。

3. 次级方案 2 目前按照联合国拟议方案预算中方案 10 之下详述的战略来执行。工作方案的基础是成员国在四年一度的贸发大会上赋予的任务以及联合国大会的相关决议。

二. 评价主题

4. 在战略框架和方案预算工作组第七十八届会议上，成员国除其他外，要求对关于投资和企业司的次级方案 2 进行独立评价。方案计划和方案业绩工作组将在第八十六届会议(2023 年 10 月 2 日至 6 日)上审议和讨论该评价的结果。

5. 评价小组根据其职权范围(TD/B/WP/(86)/CRP.1, 附件一)，从三个主要维度进行了评估：(a) 战略相关性和概念清晰度，包括比较优势和与《2030 年议程》的契合度等问题；(b) 对成果的贡献，包括对联合国跨领域目标的贡献；(c) 执行方式。评价小组还查明了战略定位、项目组合规划、管理安排和方案执行方面的主要经验教训，以期改进次级方案的设计、协调和交付。

6. 这次评价涵盖 2019-2022 年期间，具体目标是：(a) 对照计划目标分析和综合次级方案的业绩，以支持问责；(b) 促进机构学习，从而支持制定贸发会议下次年度方案计划。这次评价是根据贸发会议的评价政策、联合国评价小组的评价道德准则和联合国全系统性别平等和增强妇女权能行动计划的标准进行的。根据联合国评价小组的准则，采用了相关性、有效性、效率、可持续性、影响、合作伙伴以及人权、性别平等、公平和包容性等标准。具体的评价问题载于辅助材料(TD/B/WP/(86)/CRP.1, 附件二)。

三. 方法

7. 评价采用一种基于理论的方法来评估该次级方案对贸发会议任务的贡献。评价小组在初始阶段利用次级方案 2 的成果框架，建立并验证了变革理论和相关的

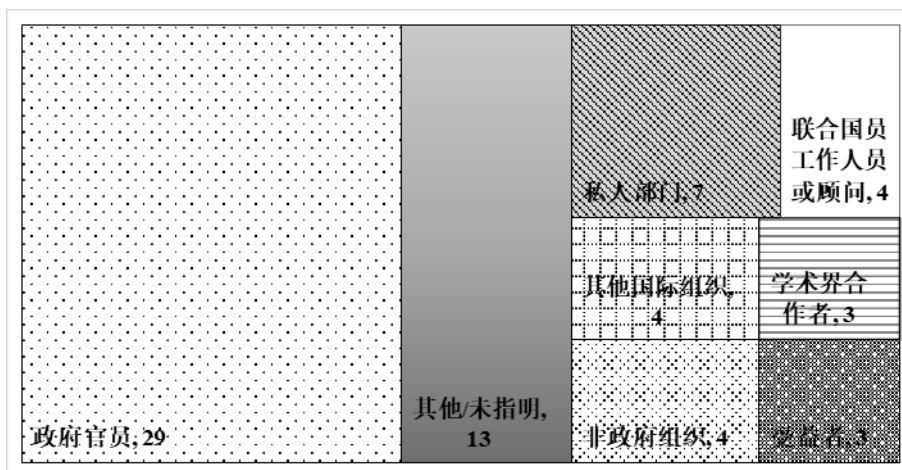
评价成果矩阵(TD/B/WP/(86)/CRP.1, 分别载于附件三和附件四)。这次评价的数据收集、分析和报告以该矩阵为基础(详情见 TD/B/WP/(86)/CRP.1, 附件三)。

8. 这次评价在 2023 年 2 月至 6 月期间进行, 采用将不同方法相结合的包容性和参与性办法, 并进行了充分的三角互证和反事实分析, 以得出可信、可靠和无偏倚的结果。评价综合利用了初级和次级数据来源。初级数据来源除其他外, 包括对主要利益攸关方的访谈和焦点小组讨论以及在线调查。次级数据来源包括贸发会议提供的文件和材料。收集、分析并整合了所有相关文件、对关键知情人的虚拟访谈和档案数据来源(例如网站流量和下载量)。对逾 305 份文件进行了审查(TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件九)。

9. 评价包括对约 44 个主要利益攸关方的访谈。这些利益攸关方磋商参照半结构化访谈提纲进行, 访谈提纲根据特定利益攸关方的作用和参与情况进行了调整。除提纲中列出的通用问题以外, 访谈者还就访谈中新出现的问题进行了更深入的询问。这些磋商就次级方案 2 工作的各个方面提供了丰富、深入的定性资料。

10. 评价小组设计了一项在线调查, 以征求次级方案 2 主要利益攸关方的反馈意见。调查收集了与评价矩阵中确定的具体成果有关的数据。67 名关键知情人(36%为妇女)完成了调查。这些回答者有 28%来自非洲, 来自亚洲、欧洲和拉丁美洲的回答者分别占 23%。附件四(TD/B/WP(86)/CRP.1)中提供了更多资料。回答者所代表的国家经济发展水平差别很大。

图 1
评价调查的参加者



资料来源: 评价调查, 2023 年 4 月至 5 月。

11. 这次评价同时运用了定性和定量分析技巧。评价使用适当的定量方法对调查数据、档案记录和财务信息进行了分析, 同时使用访谈和观察, 对次级方案 2 的成果进行丰富的定性描述。根据评价矩阵, 利用内容分析将文件和访谈笔记的内容转换成了定量数据。

12. 评价还侧重考察按照联合国相关准则的设想, 将人权和性别层面纳入次级方案 2 举措的情况。研究评估了次级方案 2 在多大程度上将性别层面充分纳入了政策研究和制定、监测和报告系统(包括按性别分列数据)、知识产品、培训等领

域。评价小组在书面和口头交流中使用了性别中性语言，并力求让女性利益攸关方平等参与评价进程。

13. 虽然评价未受到重大限制，但值得注意的是，评价在紧张的时限内进行，在广泛参与和及时完成之间作了一些权衡取舍。此外，在接收潜在回答者的资料方面有一些拖延，这限制了可参与调查的时间，并可能使回答率降低。在调动成员国参加方面也有一些困难，成员国表示，对投资和企业司的工作缺乏深入了解。

四. 结果

A. 相关性

14. 这次评价的结果围绕用以评估次级方案的变革理论(附件二)来组织，这有助于澄清和可视化各种干预工作、产出、成果和该次级方案所寻求的预期影响之间的联系。总体上，次级方案 2 强调的大目标是在成员国发展生产能力，促进经济多样化，创造就业机会。

15. 相关性主要涉及次级方案 2 在协助贸发会议履行任务方面实现的战略匹配性。次级方案 2 的战略和报告程序(例如方案预算以及投资和企业司成果和影响报告)与贸发会议的任务、《内罗毕共识》和《布里奇顿协定》以及可持续发展目标明确挂钩。

16. 在投资、企业和发展委员会年度会议上讨论的次级方案 2 成果和影响报告¹以及“团结”系统中的报告是业绩报告的正式机制。2018-2019 年考绩框架确定了与《内罗毕共识》具体段落明确挂钩的四项预期成绩。这些预期成绩为 2018-2019 年期间次级方案 2 的主要产出和预期成果提供了指导，并在成果和影响报告中得到强调。2022 年，投资和企业司引入了新的成果框架，在该框架中，所有中间成果和活动也都与《布里奇顿协定》明确挂钩。因此，评估认为，预期成果与贸发会议当前任务高度相关。

17. 此外，对次级方案 2 项目的所有新近评价都表明，次级方案 2 的工作与贸发会议的任务高度相关，并有助于实现可持续发展目标。这些评价一致认为，所评价的项目和方案与成员国和目标利益攸关方的需要高度相关。例如，对联合国发展账户 1819H 号项目“在非洲和拉丁美洲建立有利的政策框架，促进企业可持续性和可持续发展目标工作报告，2018-2022 年”的评价发现，该项目与回应成员国的需要和优先事项高度相关。同样，2023 年对荷兰王国—贸发会议伙伴关系的评价指出，“由伙伴关系资助的活动关注最不发达国家以及结构薄弱、易受冲击的经济体”，“符合伙伴关系的范围和目标”，并“对经常方案预算作了补充”。2019 年对五个次级方案的综合评价发现，次级方案 2 与贸发会议的任务高度契合，并与其目标群体的需要相一致。

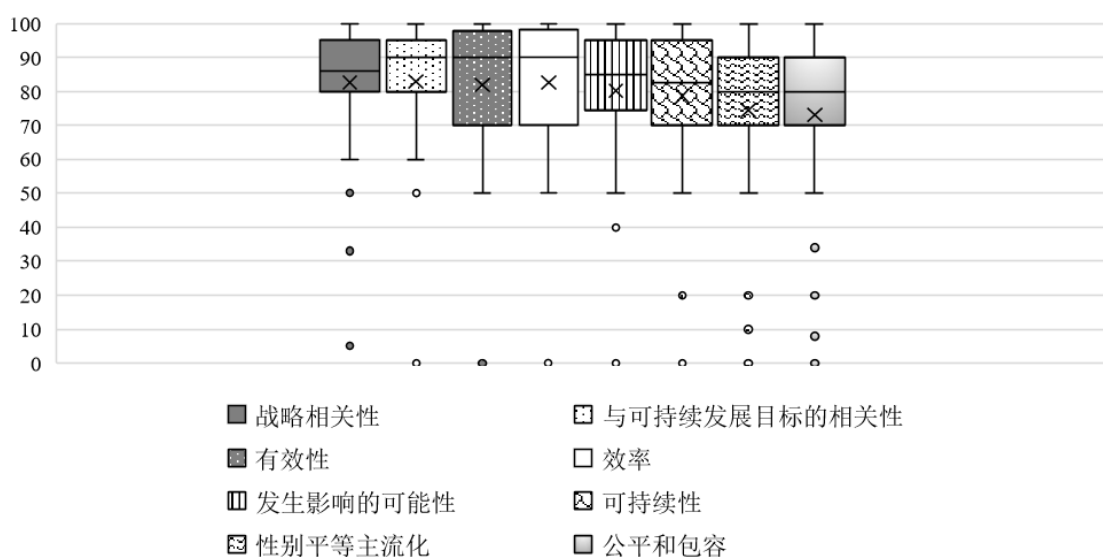
18. 对次级方案 2 的工具和资源有很高需求，这进一步表明了次级方案 2 的相关性。例如，外国直接投资数据库被认为是同类数据库中最全面的，与决策者和政策制定者高度相关。这是访问量最大的贸发会议数据库。此外，投资政策服务站吸引的用户数量持续增加，2020 年和 2021 年的用户数分别为 29.7 万和 40 万，

¹ 投资和企业司成果和影响报告，2019-2022 年。

这表明了投资政策服务站的有效性。次级方案 2 为确保人们了解全球最新投资政策趋势所作的努力在疫情期间尤其具有相关性，因为许多国家实施了新政策，以应对疫情的影响。投资和企业司帮助政府转向电子登记系统，这在封锁期间非常重要，因为这使得政府能够在办公室关闭期间继续提供基本服务，使失业者能够自行创业。

19. 此外，参加磋商的利益攸关方和调查回答者都认为，次级方案 2 的工作与实现可持续发展目标高度相关。如图 2 所示，调查回答者给予相关性的评分中位数(方框内的中线)非常高(战略相关性为 86，与实现目标的相关性为 90)。

图 2
对次级方案 2 工作的总体评分



资料来源：评价调查。

注：标度，0-100。箱线图是一种呈现数据集的标准化方法，基于最小值、最大值、样本中位数、第一四分位数和第三四分位数等五个统计量的汇总。最小值是最低数据点，最大值是最高数据点(不包括离群值)。中间的方框以第一四分位数和第三四分位数为界。方框中间的线表示中位数，中位数与平均数不同，受调查评分中的离群值影响较小。

20. 案头审查和利益攸关方磋商进一步揭示，成员国对次级方案 2 的技术援助有很高的需求(例如，31 个国家请求在 2023 年底前进行投资政策审评)，这表明次级方案 2 具有高度相关性。附件五(TD/B/WP(86)/CRP.1)中提供了与利益攸关方对次级方案 2 各项产品和服务的满意程度有关的资料。

21. 最后，必须指出的是，在冠状病毒病大流行(COVID-19 疫情)危机之后，可持续发展目标工作的资金缺口相当大，估计每年约为 4 万亿美元。² 因此，外国直接投资将继续在支持成员国努力实现可持续发展目标方面发挥关键作用。事实上，鉴于全球外国直接投资流量大幅下降，而各国可持续发展项目的融资需要不断增加，预计为吸引更多投资而展开的竞争将进一步加剧。涵盖所有数据点的三角互证信息有力地证明，次级方案 2 正在开展的工作具有相关性。

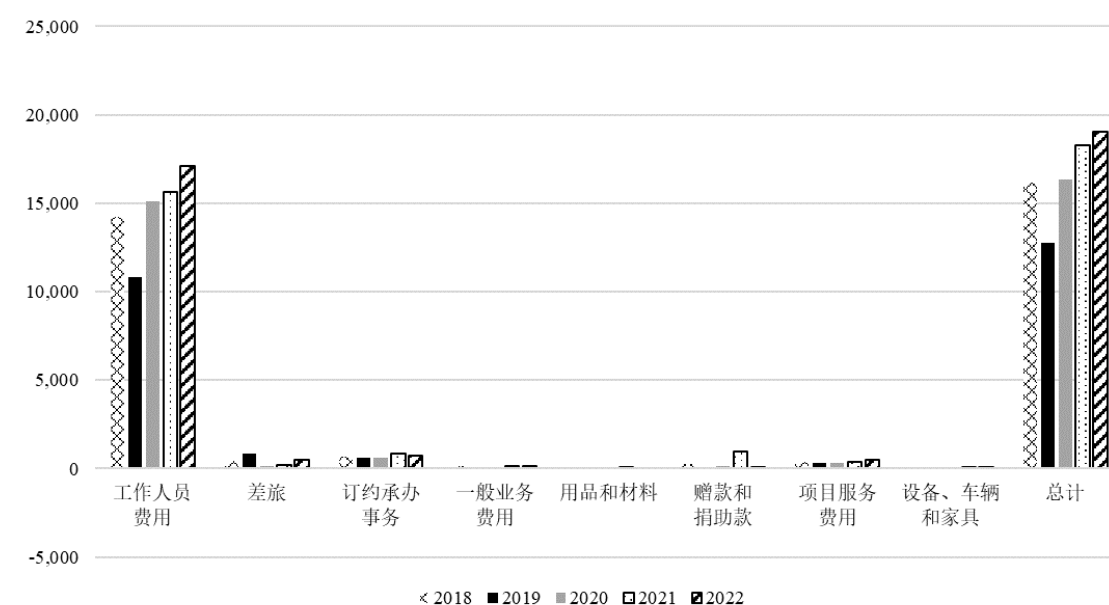
² 贸发会议，即将发布，《2023 年世界投资报告》。

B. 效率

22. 评价在考虑到该次级方案有效性的同时，通过进行反事实比较，并通过分析长期趋势，尽可能对效率(投入产出比率)的重要性作出了判断。广泛地说，这其中还包括评估资源是否得到高效分配和利用。

23. 图 3 列出了经常预算账户、预算外账户和发展账户的支出总额。投资和企业司在 2018-2022 年期间的平均年度支出约为 1,650 万美元。³ 约 88% 的支出用于工作人员费用，这在性质类似的方案中很常见。订约承办事务支出(4%)和差旅支出(3%)是其他主要支出类别。因此，评估次级方案 2 的效率，主要是考察投资和企业司是否高效利用了资源。

图 3
投资和企业司：支出总额
(千美元)



	2018	2019	2020	2021	2022
工作人员费用	14 201	10 799	15 089	15 650	17 118
差旅	438	821	137	187	490
订约承办事务	675	625	622	860	724
一般业务费用	116	54	60	141	125
用品和材料	11	-9	-	5	-
赠款和捐助款	282	47	111	975	70
项目服务费用	357	341	302	401	480
设备、车辆和家具	68	80	25	32	45
总计	16 149	12 760	16 347	18 254	19 055

资料来源：A/72/6 (Sect.12)、A/74/6 (Sect.12)、A/75/6 (Sect.12)、A/76/6 (Sect.12)和 A/77/6 (Sect.12)。

³ 附件七(TD/B/WP(86)/CRP.1)提供了更详细的支出细目。

24. 虽然贸发会议并没有维持一个数据库来提供各种活动所花费时间的详细估计数，以供更加深入地比较各种次级方案，但案头审查、问卷调查和利益攸关方磋商表明，次级方案 2 在利用资源方面效率很高。对计划产出和实际产出的评估表明，次级方案 2 完成了(或超额完成)所有交付成果(表 1)，而且大都按时完成(另见 TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件七)。⁴ 各司之间的比较显示，次级方案 2 在工作组合与所配资源相当的情况下，超额完成了目标(表 2)。

表 1

次级方案 2: 历年的计划交付成果和实际交付成果

次级方案 2: 交付成果	2019		2020		2021		2022	
	P	A	P	A	P	A	P	A
会议文件(文件数量)	7	7	9	8	8	8	8	14
为会议提供的实质性服务	28	24	68	21	24	31	24	27
实地项目和技术合作项目	50	56	52	68	60	70	60	78
研讨会、讲习班和培训活动(天数)	107	113	107	123	107	195	107	308
出版物	24	24	25	31	25	26	25	28
技术材料	9	15	9	9	13	20	16	20

资料来源：汇编自 A/74/6 (Sect.12)、A/75/6 (Sect.12)、A/76/6 (Sect.12)、A/77/6 (Sect.12) 和 A/78/6 (Sect.12)。

缩略语：P = 计划，A = 实际。

⁴ 值得注意的例外情况是 2020 年为会议提供的实质性服务这一类别，该类别因 COVID-19 疫情暴发而受到影响，而这并不令人意外。更详细的信息见 TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件七，该附件也表明，投资和企业司在实现计划产出目标方面的表现优于其他司。

表 2
各司的产出和资源比较，2022 年

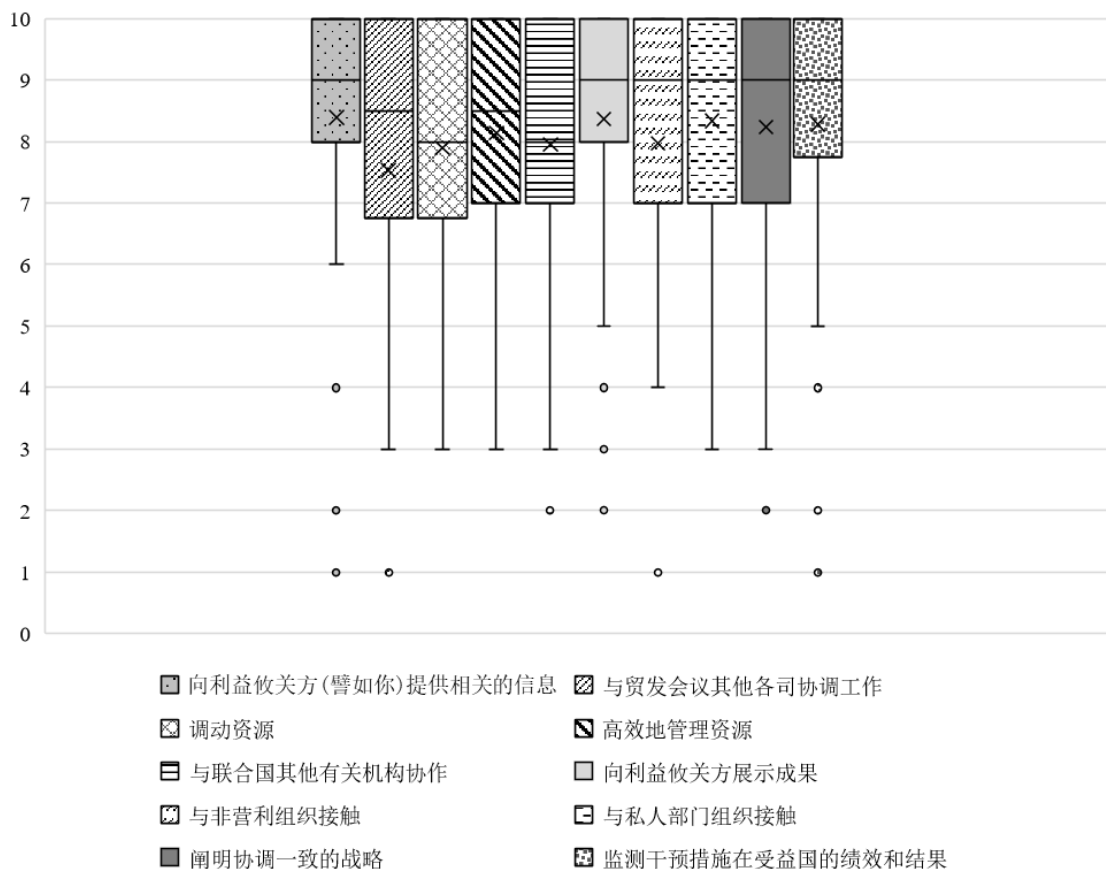
	<i>GDS</i>		<i>DIAE</i>		<i>DITC</i>		<i>DTL</i>		<i>ALDC</i>	
	<i>(SP1)</i>		<i>(SP2)</i>		<i>(SP3)</i>		<i>(SP4)</i>		<i>(SP5)</i>	
成果	<i>P</i>	<i>A</i>	<i>P</i>	<i>A</i>	<i>P</i>	<i>A</i>	<i>P</i>	<i>A</i>	<i>P</i>	<i>A</i>
会议文件	8	6	8	14	20	20	21	19	4	4
为会议提供的实质性服务	18	19	24	27	33	36	49	51	9	9
实地项目和技术合作项目	16	16	60	78	20	23	32	32	7	7
研讨会、讲习班和培训活动	145	138	107	308	108	211	404	464	25	34
出版物	8	6	25	28	36	42	19	23	12	12
技术材料	8	7	16	20	12	13	12	14	8	10
产出总量	203	192	240	475	229	345	537	603	65	76
资源										
供资	千美元									
经常预算	11205.1		13751.5			14286.7		9585.4	5104.3	
预算外	7015.5		4573.5			2985.1		31505.8	2646.8	
总计	18220.6		18325			17271.8		41091.2	7751.1	
	员额数									
经常预算员额		46		75		82		52		29

资料来源：A/78/6 (Sect.12)。

缩略语：GDS, 全球化和发展战略司；DITC, 国际贸易及初级商品司；DTL, 技术和物流公司；ALDC, 非洲、最不发达国家和特别方案司；SP, 次级方案。

25. 投资和企业司收集的培训后数据显示，参加者的满意率非常高。2022 年，投资和企业司为逾 17,500 人(49%为女性)举办了 136 次讲习班。例如，平均而言，81%的参加者认为，所举办的讲习班增进了他们对国际投资协定关键规定的了解，79%的参加者认为，讲习班非常有助于满足他们所在国家增强国际投资协定与可持续发展之间联系的需要。同样，99%的回答者表示，讲习班提高了他们对可持续性报告领域近期主要变化和国际层面拟议标准的认识；98%的回答者表示，讲习班增进了他们对可持续发展目标核心指标的了解。评价调查(图 4)进一步证实了这一点，其中关于向利益攸关方提供相关信息的评分中位数为 9 分(满分 10 分)。因此，次级方案 2 的交付成果不仅达到了数量目标，而且在质量上超出预期。

图 4
调查回答者对次级方案 2 功能的评估



资料来源：评价调查。

注：标度，0-10。另见图 2 的注释。

26. 利益攸关方磋商和以往的评价也报告了对次级方案 2 的效率的类似满意度。在评价所涉期间，对投资和企业司管理的各种项目的所有五项评价都表明，该司恰当地使用了资源(与 2014 年对该次级方案的评价一致)。

27. 次级方案 2 与学术界、捐助者、成员国和非国家行为体等一系列利益攸关方建立了许多伙伴关系和网络。这些努力有助于次级方案 2 在整个投资-发展界大规模并非常高效地交付成果。因此，总体而言，评价认为次级方案 2 的资源管理效率似乎很高，不过，或许可以利用一些机会进行调整并确定优先次序，这些机会将在关于有效性的部分讨论(因为它们对效率和有效性都有影响)。

C. 有效性

28. 有效性问题涉及产出和成果之间的关系，将次级方案 2 的干预工作与其长期影响相联系，是评价的主要侧重点。表 3 总结了次级方案在评价所涉期间的主要成绩。⁵

⁵ 如果要进一步了解如何评估次级方案 2 的实际成绩，见评价成果矩阵(TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件二)。

表 3
预期成果和实际成果

预期成果	实际成果
具体目标 1: 通过多样化实现经济转型	
主要利益攸关方利用次级方案 2 的研究(例如《世界投资报告》), 了解投资趋势并进行分析	2022 年, 投资和企业发展领域的出版物被引用达 411 次, 被列入参考文献达 371 次。25 个国家、7 个区域/国家集团和 24 家机构的高级别政策制定者在 85 次引述中提及次级方案 2。《2022 年世界投资报告》2022 年的下载量达 104,907 次。2022 年, 投资和企业领域其他出版物的下载量达 41,917 次。
对发展投资领域新出现的关键问题有更多了解	投资和企业司的六个关键政策框架继续为改革和改善全球监管环境提供指导。2022 年, 共举办了 136 次涵盖不同议题的讲习班, 惠及逾 17,500 人(49%为女性)。在讲习班结束后的调查中, 80% 以上的参加者表示, 他们对投资问题有了更多的了解。
与成员国发展目标表现出一致性的投资政策数量增加	1999 年至 2022 年底, 贸发会议发布了 52 份投资政策审评, 涉及全球 56 个经济体, 并发布了 20 份审评落实情况报告。案头审查表明, 512 项建议得到了执行, 其中约 40% 得到贸发会议的直接技术援助。亚美尼亚提供了一个最近的实例(2019 年), 该国政府代表指出, 贸发会议开展的投资政策审评帮助亚美尼亚根据审评建议对投资促进机构进行了战略分析和重组。同样, 2022 年在投资和企业发展领域发布的咨询报告列出了 34 条初级层面的建议。不过, 没有与这些建议的利用情况或其他成果有关的信息。
受援成员国的外国直接投资流入增加	2011 年至 2021 年期间全球范围的外国直接投资流入量较 2000 年至 2010 年期间增长了 39%, 而在对投资政策审评建议执行情况进行评估的 20 个国家中, 外国直接投资流入量增长了 80% (TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件七), 不过, 并没有佐证资料表明这种增长与次级方案存在因果关系。投资和企业司 2019 年的一项内部研究显示, 在投资政策审评之后, 受援国的外国直接投资显著增加。
制定明确和可预测的(多边和区域性)贸易和投资规则	到 2022 年底, 143 个国家利用了贸发会议关于国际投资协定改革的建议(即《可持续发展投资政策框架》), 以重新拟定投资政策和国际投资协定条约条款。
受援成员国的营商便利度得到提升	传闻证据表明, 次级方案 2 的技术援助有助于改善商业便利化。贝宁、不丹和马里的例子被提及, 这些国家的企业注册程序显著加快, 手续显著简化, 费用显著降低。这也有助于弱势群体, 如妇女、代表性不足的群体和生活在偏远地区的人获得在线服务。
受援成员国的创业政策和中小微企业政策得到改善	2022 年, 10 个国家正在实施创业政策框架。没有这方面的系统数据, 但传闻证据表明, 塞舌尔于 2022 年 11 月通过了国家创业战略, 而南非和乌干达正在制定此类战略。最后, 安哥拉政府接受了贸发会议应其要求编写的一份报告, 该报告将作为国家创业战略的指南。
受援成员国的创业和中小微企业活动增加	在次级方案 2 支持下得以注册的新企业数目不详。 ⁶ 投资和企业司 2022 年进行的一项内部调查显示, 67% 的企业在参加创业培训讲习班后的 12 个月内报告销售额增长。同一项调查显示, 中小微企业创造的就业机会平均增加了 33%。接受取样调查的 200 家中小微企业的员工人数在 12 个月内从 493 人增加到 654 人。
受援成员国的移民创业活动增加	有迹象表明, 厄瓜多尔、乌干达和约旦与秘鲁、卢旺达、安第斯区域和东非开展了双边活动。没有收集系统的数据, 不过, 电子培训以及厄瓜多尔和乌干达的课程参加者报告说, 这些课程有用。
受援成员国的妇女和青年创业活动增加	传闻证据在一定程度上表明了对妇女和青年创业活动产生的效果。投资和企业司 2022 年的成果和影响报告显示, 过去二十年, 由妇女创立的农粮技术初创企业数量显著增加, 不仅在北美和亚洲如此, 在非洲也是如此, 尤其是肯尼亚和南非。在贝宁、不丹、印度和莱索托, 妇女创办的企业数量大幅增加。
具体目标 2: 向更可持续和更具复原力的经济转型	

⁶ 不过, 在对个别案例的研究中, 有传闻证据表明企业注册量有增加。例如, 从 2020 年到 2021 年, 贝宁增加了 91%, 萨尔瓦多增加了 13%。

预期成果	实际成果
对环境友好型货物和服务的认识得到提高	文件审查、调查和利益攸关方磋商表明，次级方案 2 提供的产品和服务正在提高这方面的认识。最显著的成就是通过经济特区伙伴关系(覆盖 140 个国家的约 7,000 个经济特区)和可持续金融监管平台(面向 35 个国家，占全球国内生产总值的 93%)等举措取得的。在 67 个制定了可持续性报告书面准则的证券交易所中，52 个证券交易所提及可持续证券交易所倡议(占 78%)。人们广泛承认，这些举措在促进可持续性方面发挥着重要作用。
经济体的贸易复原力得到加强	33 个国家通过/实施了旨在建设具有复原力和竞争力的中小微企业部门的政策。
将经济增长与环境退化和温室气体排放脱钩	到 2022 年，(累计)有 39 个成员国采用了贸发会议的融资战略和工具，以支持实现《2030 年议程》的气候和环境目标。
建立/推进可持续企业的核算和报告基础设施	投资和企业司推动的两项重要区域伙伴关系于 2022 年建立，有来自非洲 26 个国家的 50 名成员和来自拉丁美洲 14 个国家的 29 名成员，还有两项与亚洲和海湾合作委员会国家的伙伴关系正在建立过程中。2019 年的一项研究 ⁷ 表明，在贸发会议提供技术援助后，共有 325 家公司正在考虑使用可持续发展目标指标进行可持续性报告。
具体目标 3: 变革发展筹资方式	
实现可持续发展目标的资金缺口得到弥补	31 个机构投资者和 381 个“家族企业促进可持续发展”倡议认捐人签署了该倡议。没有与投资相关的资料。
具体目标 4: 推动多边体制转型	
国际投资制度得到改善	401 个利益攸关方报告称，将该次级方案制定的原则、指南和文书纳入了在 2022 年开展的活动。到 2022 年底，143 个国家利用了贸发会议关于国际投资协定改革的建议(即《可持续发展投资政策框架》)，以(重新)拟定投资政策和国际投资协定条款。

资料来源：根据投资和企业司的多个资料来源编制。

29. 三角互证证据表明，《世界投资报告》、世界投资论坛、世界投资网络(邮寄名单)和次级方案 2 提供的技术援助有助于增进对投资和发展领域新出现的问题的理解。如表 3 所示，《世界投资报告》得到成员国、利益攸关方和学术界的高度评价，被视为可靠和及时的信息源。次级方案 2 的投资政策审评以及为统一制度和规则而作出的努力有助于提高成员国的能力，使成员国在更加平等的基础上在复杂的投资世界中辨别方向。越来越多的参加者，包括国家元首出席世界投资论坛，这表明该论坛对成员国具有重要性。

30. 此外，有明确证据表明，次级方案 2 开发的数据库和工具是有用的。例如，外国直接投资数据库是同类数据库中最全面的，也是访问量最大的贸发会议数据库。《全球投资趋势观察》(包含经整理的外国直接投资数据，2019 年发布了三次，2020 年发布了五次，2021 年发布了两次)有助于更新政策，吸引与可持续发展目标优先事项一致的投资。

31. 方案预算报告显示，将该次级方案开发的贸发会议可持续发展投资相关工具纳入自身活动的利益攸关方总数稳步增加，从 2019 年的 297 个增加到 2021 年的 392 个。

⁷ 贸发会议，2020 年，《实时实施矩阵：推动投资改革促进可持续发展》(联合国出版物，日内瓦)。

32. 次级方案 2 还为降低企业承担的行政间接费用作出了贡献。例如，在肯尼亚，电子系统使这类费用下降了 68%。⁸ 贝宁使用电子登记系统之后，企业注册在 2020 年至 2021 年期间增加了 91%。⁹

33. 各项建议得到认可和执行的程度也能够体现次级方案 2 产出的成果。例如，为 16 个国家编写了投资政策审评执行情况报告，这些国家的情况显示，到 2019 年，投资政策审评国在一定程度上执行了审评所载至少 80% 的建议。¹⁰

34. 另一项成果是，在虑及国际投资协定发展层面的同时拟订和执行国际投资协定的能力增强。取得这项成果的证据可见于投资和企业司的成果和影响报告以及方案预算报告。例如，2019 年当年缔结的条约中，有 82% 的条约包含至少 9 项符合贸发会议投资政策指导的改革内容(包括保留为实现以可持续发展为导向的政策目标而进行监管的权利)，而 2000 年缔结的此类条约为零。¹¹

35. 虽然次级方案 2 的报告并不总能说明次级方案 2 的活动在多大程度上促进了能力的提高，但参加者的逐渐增多显然证明了这些活动的有用性。例如，可持续证券交易所倡议的会员交易所从 2019 年的 87 家增加到 2022 年的 114 家。反映利益攸关方承诺的“家族企业可持续发展承诺”的签署方从 2020 年的 200 个增至 2021 年的 344 个。在每次经营技术方案培训活动结束时进行的评价表明，培训一贯得到大多数参加者(90%以上)的赞赏，他们对讲习班的评价是“优秀”。报告还分享了实例，说明参加者运用所学知识的能力。例如，在安哥拉，很大一部分参加者(85%)报告说，在参加经营技术方案讲习班之后，销售额有增长。总体而言，文件审查提供了充足的证据，表明次级方案 2 正在有效实现预期成果。这一点在评价调查中得到进一步证实，参加者在调查中高度评价了该次级方案促成的成果(图 5)。

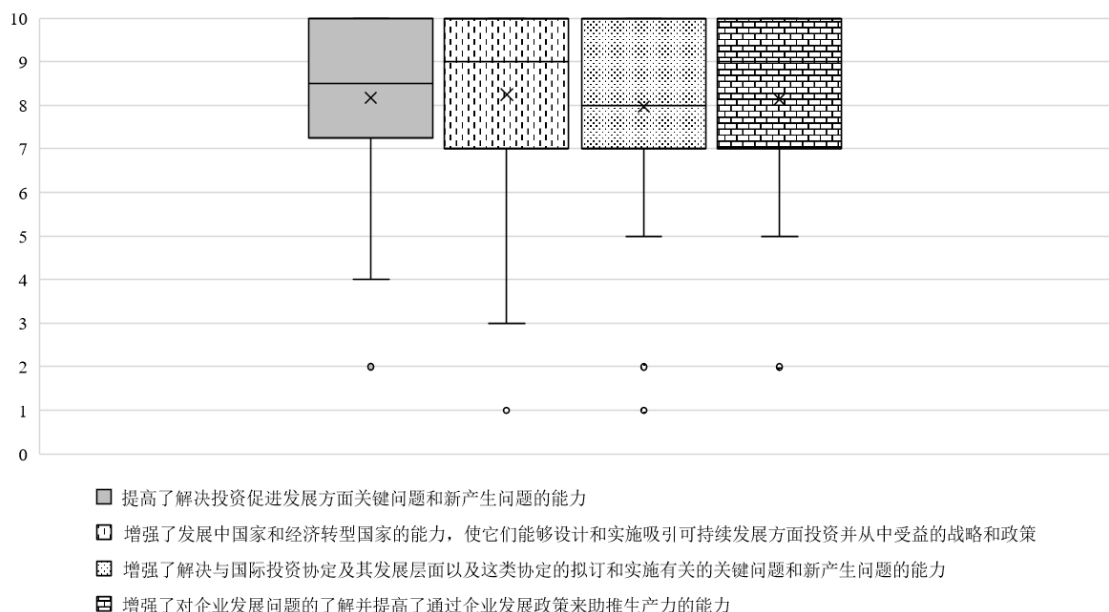
⁸ 投资和企业司成果和影响报告，2020 年。

⁹ 投资和企业司成果和影响报告，2022 年。

¹⁰ 投资和企业司成果和影响报告，2019 年。

¹¹ A/75/6 (Sect. 12).

图 5
对次级方案 2 所促成成果的评分



资料来源：评价调查。

注：标度，0-10。

36. 次级方案 2 似乎也促进了外国直接投资流入量的增加，并有助于吸引更多符合各国优先发展目标的外国直接投资。2012 年至 2021 年期间全球范围的外国直接投资流入量较 2002 年至 2011 年期间增长了 31%，而在对投资政策审评建议执行情况进行评估的 19 个国家中，外国直接投资流入量增长了 51%。¹²

37. 投资和企业司突破了传统的投资领域，并采取了若干举措，例如旨在促进可持续会计准则的举措，旨在与风险资本和绿色基金接触的举措，以及旨在与证券交易所合作的举措，从而展现出灵活性和对不断变化的环境的认识。这些举措认识到应对新趋势的必要性以及私营部门参与实现可持续发展目标的重要性。

38. 以往的评价所确定的一个有待改进的领域是，现有的战略框架和监测制度被认为不足以追踪整个贸发会议的成果进展情况。¹³ 投资和企业司为处理这一问题采取了重要步骤，此后编写了年度成果报告，尽管所报告的许多指标需要改进（例如对具体政策成果的追踪、创办的新企业、进行的可持续投资、创造的就业机会等）。

39. 《世界投资报告》和世界投资论坛仍然是投资和企业司及贸发会议的旗舰产品，但参加磋商的利益攸关方指出，投资和企业司本可以通过更多直接技术援助在实地产生更大的影响。此外，利益攸关方指出，投资和企业司应当确保数据库，如关于外国直接投资的数据库保持竞争力，因为其他组织也开始提供这类信

¹² 投资和企业司成果和影响报告，2022 年。

¹³ TD/B/WP/299/Add.1 (综合报告，2019 年)；多边组织业绩评估网，2020 年，联合国贸易和发展会议，2019 年业绩评估；E/AC.51/2015/4 (内部监督事务厅报告)。例如，多边组织业绩评估网 2019 年对整个贸发会议进行的一项评估发现，在实践中，数据收集系统、数据收集本身和有意义地使用监测数据的能力之间存在脱节，而且未能采用整体方法追踪业绩，查明业绩不佳的情况并监测偏离计划取得的成果的情况。

息。由于投资和企业司收到的技术合作请求目前仅有半数能够得到满足，评价认为，贸发会议需要探索各种选项，例如(a) 为次级方案 2 调动额外的预算外资源，(b) 进行产品组合审评，以确定推出各种产品的适当频率，以及(c) 进行影响研究，以证明对成员国的长期惠益。

40. 总体而言，评价发现，次级方案 2 为实现预期成果作出了重大贡献，不过，如果不进行有针对性的影响研究，就无法量化这些贡献的规模。

D. 伙伴关系和一致性

41. 鉴于贸发会议实地派驻人员有限，伙伴关系对贸发会议的成功至关重要。附件十二(TD/B/WP(86)/CRP.1)概述了投资和企业司的伙伴关系，列出 288 项正式伙伴关系，涉及战略和业务的所有方面、工作流程和层面。¹⁴ 三角互证证据清楚地显示，次级方案 2 为拓展自己的工作范围成功利用了广泛的伙伴关系，特别是与学术界、证券交易所、会计准则委员会、网络、区域组织、投资者和企业组织等非传统联合国伙伴之间的伙伴关系。然而，鉴于这些伙伴关系范围广泛，而该次级方案可用的资源有限，利益攸关方报告了关系深度方面的挑战，他们认为交流往往是单向的，未能有效地利用伙伴关系推进真正的合作。驻日内瓦的成员国代表特别指出，他们对投资和企业司的工作总体印象良好，但相比与贸发会议其他司的接触，他们与投资和企业司的接触比较有限。一些利益攸关方还表示，投资和企业司需要提高代表和利益攸关方的认识，与代表和利益攸关方沟通有关该司工作的信息。

42. 先前的评价表明，需要改善各司之间的协调。¹⁵ 例如，2019 年多边组织业绩评估网对贸发会议技术合作支柱的评估发现，在实施技术合作时采取分散处理办法，妨碍了战略性的内部和外部协调。据关键知情人称，受激励措施以及贸发会议和联合国系统本身的文化影响，磋商和联合交付仍然面临一定的挑战。

43. 而项目层面的评价表明，次级方案 2 成功地利用各项伙伴关系，将相关的利益攸关方聚集在一起。例如，对旨在支持《非洲大陆自由贸易协定》的项目的评价指出，该项目以伙伴关系为基础，促进了利益攸关方之间的内部沟通和提高认识工作，不过评价也揭示了一些差异：该项目成功利用了与区域经济委员会的伙伴关系(成功率为 73%)，但与民间社会组织的伙伴关系成功率较低(59%)。

44. 总体而言，评价发现，在伙伴关系的利用方面存在差异。相较于利用内部伙伴关系，投资和企业司在利用外部伙伴关系方面更成功。相较于伙伴关系的深度，该司在建立伙伴关系的广度方面更成功。

E. 影响和可持续性

45. 影响是指实现与所针对的受益方的长期利益有关的目标，包括体制、政策和社会变革。2014 年对次级方案 2 的评价提到，投资和企业司对其影响的报告可能不足，但该评价没有具体说明这些影响。同样，过去三年对次级方案 2 项目的评价也无法评估影响，因为评价是在项目结束后立即进行的。例如，2023 年对荷

¹⁴ 据指出，其中一些伙伴关系处于非活跃状态或已过期。

¹⁵ TD/B/WP/299/Add.1；多边组织业绩评估网，2020 年；E/AC.51/2015/4。

兰王国一贸发会议伙伴关系的外部评价指出，“投资和企业司的活动促进了所有相关的可持续发展目标指标，同时特别侧重于最不发达国家”，不过，“本次评价无法评估产生影响的可能性，因为评价开始时，由伙伴关系资助的活动仍在进行中”。因此，这次评价未在案头审查中发现影响方面的基线信息。

46. 尽管投资和企业司每年报告成果和影响，但这种报告就其性质而言只能提供成果层面的信息(因为需要花费长得多的时间才能观察到影响)。案头审查仅包括贸发会议 2019 年进行的一项审视该次级方案影响的研究。¹⁶ 如附件七(TD/B/WP(86)/CRP.1)中的图 16 所示，研究发现，在投资政策审评前和审评后，受益国的外国直接投资流入量均较高。据报告，受益国的外国直接投资流入量增长率远高于其他国家。

47. 关于其他工作流程的影响，虽然没有直接证据，但案头审查、调查和利益攸关方磋商表明，次级方案 2 可能正通过其工作，例如在政策变革和法律改革方面的工作产生影响(投资政策审评中建议的执行率很高)。据报告，约 140 个国家和实体，包括区域经济一体化组织参照次级方案 2 关于国际投资协定改革的建议，重新拟订了投资政策和国际投资协定条约条款。逾 160 个国家和区域一体化集团利用了《可持续发展投资政策框架》，以促进制定国家层面和国际层面的现代投资政策。

48. 对西非国家经济共同体成员国双边投资条约的审评和国际投资协定改革加速器等措施增强了成员国评估差距和风险的能力。尼日利亚根据该加速器的建议，采纳了一项新的双边投资条约范本，这彰显出在影响投资政策改革方面的进展。

49. 《世界投资报告》受到广泛肯定，因该报告就全球投资趋势，特别是就与可持续发展目标相一致的投资和绿色融资提出了洞见。伊朗伊斯兰共和国、秘鲁、西班牙和大韩民国等国家表示，该报告的数据和政策思考是有用的(见 TD/B/WP(86)/CRP.1, 附件八)。

50. 贸发会议为非洲大陆自由贸易区秘书处和知识产权谈判者提供支持，使促进政策一致性和区域合作的规定得以出台。对东非共同体的援助使基本抗生素生产和信息交流方面的区域框架得以通过。

51. 与经济特区有关的伙伴关系和全球可持续金融观察站等项目有助于制定经济、社会和环境发展战略。

52. 次级方案 2 目前正在与 67 家证券交易所就促进环境、社会和治理披露开展合作(2015 年，可持续证券交易所倡议开始鼓励交易所促进环境、社会和治理披露时，仅有 14 家交易所这样做)。这项工作对于促进私营部门参与实现可持续发展目标发挥着巨大的潜在影响。世界交易所联合会第九次可持续性调查显示，“在作出回答的交易所中，73%的交易所表示遵循了[联合国]可持续证券交易所倡议的建议，并参与了目标 5、目标 8、目标 12、目标 13 和目标 17，比例高于前一年的 57%”。这项工作的成果尚待审查。

53. 案头审查表明，在中小微企业复苏项目之下，贸发会议与由 41 个经营技术方案国家中心构成的网络合作，在 2020-2022 年期间培训了来自 30 个国家的逾 1,090 名企业家和培训师。据报告，培训后，64.5%的参加者开办了新企业，

¹⁶ 贸发会议，2020 年。

64.5%的公司营业额增加，51.6%的公司雇员人数增加，80%的参加者个人收入增加。

54. 可以通过分析这些干预措施如何被置于更广泛的组织战略之中以及如何被嵌入组织结构，衡量次级方案成果的可持续性。评价认为，在所有工作流程中广泛利用网络和伙伴关系，是嵌入可持续性的有效战略。次级方案 2 与学术机构、标准委员会、特定领域的网络、证券交易所、投资者和企业组织的合作，无疑使其干预措施具有内在的可持续性。

55. 最常提到的可持续性障碍是无法提供后续支持，由于面临资源限制以及预算外资金有限，往往无法提供这种支持。先前的几项评价提到，虽然能力建设活动按计划执行，但如果没有后续援助，其预期成果可能无法持续。例如，有一个项目旨在开发可融资的可持续发展目标项目，对该项目的评价发现，尽管受益方对可持续发展目标有了更好的认识和理解，但并没有证据表明，投资促进机构具备了编写和提交可持续发展目标项目提案的业务能力。此外，该项目创制的工具没有得到使用。同样，多边组织业绩评估网 2019 年的评估指出，需要进行更加系统和更有针对性的筹资，因为有限的资源使贸发会议无法提供适当的后续支持。

56. 总体而言，虽然次级方案 2 的工作显然正在发挥影响，但由于缺乏全面的数据，无法评估影响的程度。投资和企业司正利用网络和伙伴关系克服缺乏充足资源所带来的一些可持续性挑战。

F. 人权、性别平等、包容性和公平

57. 投资和企业司一般事务人员和专业人员中的女性比例从 2018 年的 41% 提升至 2022 年的 49%。改善集中在初级专业工作人员职等(P-2 至 P-4)。

58. 以往的评价指出，次级方案 2 在将人权、性别平等、包容性和公平问题纳入其方案编制主流方面进展缓慢。案头审查表明，次级方案 2 作出了一些努力，以提高对性别平等问题的敏感度。例如，《世界投资报告》探讨其主题的性别层面，并从性别角度分析投资政策。将性别平等问题纳入世界投资论坛，并将按性别分列的数据纳入贸发会议关于国际投资协定的统计数据，促成了与相关的利益攸关方的讨论。¹⁷ 对其他文件的分析证实，这方面有了更多的认识和行动。

59. 例如，对成果和影响报告中“性别平等”一词出现次数的词频分析显示，2018 年至 2020 年的报告很少在提及方案执行情况时使用该词，在投资和企业司的项目中，仅有几处提及性别平等。¹⁸ 相比之下，在 2021-2022 年期间，提及将性别平等纳入不同项目的次数显著增加。次级方案 2 专门针对性别平等主流化的出版物(例如《跨国企业与性别政策和做法的国际传播》)以及提及次级方案产品对性别平等所作贡献的资料(例如对世界各地公司董事会的性别平等情况进行追踪的国际金融公司—可持续证券交易所倡议联合数据库)有助于相关的利益攸关方在工作中运用性别视角。

¹⁷ TD/B/WP/299/Add.1.

¹⁸ 在这项报告中，在“性别平等”一词的出现次数中有 33% (2018 年、2019 年)和 46% (2020 年)出现在对可持续发展目标之具体目标的引用中(例如“可持续发展目标 1，具体目标 b: 根据惠及贫困人口和顾及性别平等问题的发展战略，在国家、区域和国际层面制定合理的政策框架”(投资和企业司成果和影响报告，2019 年))。

60. 此外，在成果和影响报告或 2018-2019 两年期拟议方案预算(A/72/6 (Sect. 12) 的预期成绩部分，没有明确说明从性别平等视角对活动进行的具体监测。不过，投资和企业司目前的内部成果框架明确指出，“性别平等和包容青年”是一项直接成果，并显示有几项成果业绩指标按性别分列，这有助于加强从性别平等视角进行的报告。

61. 对访谈和调查的分析显示，关于纳入性别平等和公平问题，利益攸关方提出了正反两方面的反馈。一些受访者举出性别平等主流化的积极事例，另一些受访者则指出在落实性别均衡相关准则方面的挑战(例如，一些要求对职业发展造成障碍，并在管理挫折感和寻找适当专业技能方面造成挑战)。还有一些受访者指出，由于聘用性别问题专家和使用贸发会议多年来开发的工具，在性别平等主流化方面取得了更多成功。总体而言，评价发现有证据表明在性别平等主流化方面取得了进展，但也有取得更大进展的余地。

62. 评价发现，在纳入其他与公平和包容性有关的问题，例如与残疾有关的问题方面所作的努力有限，不过也有一些例外(例如，该次级方案与证券交易所合作促进环境、社会和治理投资；《可持续发展投资政策框架》倡导与人权一致的原则；出台了面向国际投资协定制度的一揽子改革方案；改革加速器建议纳入例外规定，以保护人权)。同样，工商促进项目致力于促进正规化进程。次级方案2还设计了专门针对移民、识字能力低的人和偏远地区农民的培训课程，这些课程有助于加强人权、公平和包容性。总体而言，利益攸关方磋商表明，需要作出更多努力并提供具体指导，以将这些问题纳入投资和企业司工作的主流。

五. 结论

63. **相关性。**评价得出结论认为，次级方案2的工作继续与贸发会议的任务和可持续发展目标高度相关，并与贸发会议的战略优先事项高度一致。次级方案2的战略和报告程序与《内罗毕共识》、《布里奇顿协定》和《2030年可持续发展议程》高度一致。对次级方案2的产品和服务的需求很高，这进一步表明这些产品和服务与成员国和主要利益攸关方的需要相关。

64. **效率。**与以往的评价一样，本次评价显示，次级方案2显然高效利用了资源。支出分析表明，人事费占据很大一部分，这在性质类似的方案中很常见。次级方案2始终如一地交付了所计划的交付成果，常常超出预期。培训后数据和利益攸关方磋商证实，对次级方案2交付成果的效率和质量的高度满意度很高。次级方案2的伙伴关系和网络也使该次级方案能够大规模高效地开展工作。虽然在监测和追踪进展方面仍有改进余地，但总体而言，次级方案2为实现预期成果，对资源进行了高效管理。

65. **有效性。**总体而言，次级方案2有效实现了预期成果。次级方案2的活动和成果有助于增进对投资趋势的了解，改善投资政策，以及增加符合优先发展目标的外国直接投资流入。次级方案2的研究出版物、数据库和工具因其实用性而得到成员国和利益攸关方的广泛使用和认可。次级方案2的建议和框架得到成员国的采纳和实施，用于指导政策和实践。次级方案2的能力建设活动使参加者增长了知识，并运用了所获的技能。次级方案2的伙伴关系、网络和标准制定工作是有用的，对于帮助该次级方案适应不断变化的投资环境也非常重要。虽然追踪成果进展和监测业绩等方面需要改进，但次级方案2有效实现了预期成果和结果。

66. **伙伴关系和一致性。**次级方案 2 在利用外部伙伴关系方面非常成功，汇聚了相关的利益攸关方，特别是对联合国大多数组织而言属于非传统的利益攸关方。这些伙伴关系范围很广，令人印象深刻，但深度仍有提高的余地。此外，还可以进一步加强贸发会议内部的合作以及与联合国其他实体的合作(例如在可从更加综合/整体的观点中受益的领域开展合作，或者将投资和企业司的接触范围扩展到其传统伙伴之外)。

67. **影响和可持续性。**次级方案 2 的影响体现为持久的政策变化、法律改革和外国直接投资的增长。投资政策审评建议的高执行率表明，次级方案 2 的干预措施具有相关性和有效性。此外，次级方案 2 成功促进了成员国和利益攸关方的自主性，这体现在次级方案 2 与非洲大陆自由贸易区有关的工作中。因此，次级方案 2 的工作正产生相当大的影响，这些影响体现为持久的政策变化、法律改革、技术合作、伙伴关系和网络。此外，特别经济区伙伴关系和全球可持续金融观察站等全球性举措，以及通过可持续证券交易所倡议与证券交易所开展的合作，都有助于制定经济、社会和环境发展战略。不过，由于缺乏全面的数据，无法充分评估次级方案 2 的影响。

68. **人权、性别平等、包容性和公平。**评价发现，虽然投资和企业司已采取重要步骤推动性别平等主流化，但在明确侧重性别平等主流化和采取更多整体方法方面，仍有改进的余地。按照联合国大会决议和秘书长公报的要求，¹⁹ 还需要将公平和包容性问题的其他方面例如残疾问题等更好地纳入主流。

六. 建议

69. **组合审评：**投资和企业司应当定期审评其产品和服务组合，同时认识到传统旗舰产品的重要性，以不断优化产品和服务的适当组合，将研究和政府间工作与技术援助相联系，并优先考虑成员国和其他主要利益攸关方不断变化的投资需要。这项审评应与贸发会议秘书长讨论并取得秘书长的核可。审评能够帮助贸发会议更好地将必要的改革纳入规划进程。此外，定期进行组合审评将有助于确保次级方案 2 的战略与贸发会议的任务以及可持续发展目标持续保持一致。

70. **影响评价：**投资和企业司应当把精简监测、报告和评价机制作为优先事项，以便系统地收集和分析与长期影响有关的数据。这将有助于贸发会议更清楚地了解次级方案 2 的总体影响，并促进更多的知情决策。特别是，应当对次级方案 2 的组合中各种产品和服务的影响进行有针对性的研究，将其作为优先事项。

71. **协调与合作：**投资和企业司应当进一步加强贸发会议内部以及与联合国其他实体的协调与合作。贸发会议秘书长已经启动了在整个贸发会议培育更具协作性的文化的进程。可进一步开展这一工作，并提供激励措施，以使整个组织内部的协作得到加强。这尤其有利于以协调一致和协同增效的办法执行技术合作倡议。在外部伙伴关系方面，可以更加重视进一步利用伙伴关系，因为投资和企业司已经证明自己有能力与广泛的利益攸关方群体建立伙伴关系(例如资源共享，持续协作而不是开展一次性活动，采纳反馈意见，以及根据反馈意见调整组合)。

¹⁹ 关于人权(A/RES/60/1、A/RES/76/6)、性别(A/RES/71/243)、残疾包容(A/RES/75/154)和环境(A/RES/76/L.75 和 ST/SGB/2019/7)。

72. 资源调动：贸发会议及投资和企业司应当加强筹资工作，使投资和企业司的举措能够更好地长期存续。妨碍可持续性的一个主要障碍是，由于资源限制及无法充分获取资金，后续援助能力有限。

73. 沟通：投资和企业司应当进一步改善与成员国和合作伙伴的沟通，以扩大接触面和影响力，例如以多种格式向不同的目标受众提供技术出版物，并与成员国和主要利益攸关方进行更多接触。

74. 人权、性别平等、包容性和公平问题主流化：贸发会议在将性别平等纳入整个次级方案 2 的活动方面取得了进展，应当在此基础上，制定更加明确、更加系统的办法，以确保方案拟订工作考虑到性别平等，包括在监测和评价与性别平等有关的成果和影响方面。更重要的是，次级方案 2 的工作需要更加明确地关注其他公平和包容性问题，例如与残疾、人权和弱势群体有关的问题。
